

El poder de saber lo que quieres construir

Spec Driven Development: liderando con
claridad desde la especificación



¿Cuántos proyectos hemos visto morir... no por falta de talento?

Sino por falta de claridad, desde el primer día.

68%

de los proyectos de software fallan por requisitos poco claros o cambiantes

1º

causa de retrabajo en equipos de producto: construir lo que nadie pidió

IA

acelera la ejecución... pero amplifica la ambigüedad si no hay claridad previa



La Dirección de
Calidad y Competitividad
reconoce al equipo de **Anticipa**

Por el resultado obtenido en el
“Índice de Calidad de Producto y Servicio ICPS”
del T2 2026

 **Muchas Felicidades** 

“ Donde hay **IMPACTO**,
hay **Calidad** ”



ICPS · PRODUCTO DE REFERENCIA

Anticipa: la línea base de referencia del ICPS

No se eligió por tener el puntaje más alto, sino por ser la evaluación más completa: mide prevención y resultado a la vez.

PRODUCTO
Anticipa

TRIBU
PAC · Datos

RESPONSABLE
Juan Carlos Sevilla de León

CORTE
T2 2026 · 30 jun

Anticipa es el producto más representativo para tomar como referencia de madurez ICPS, porque no solo mide resultado: también mide prevención. Cubre los tres pilares del modelo con evidencia real, incluyendo el más difícil de exponer — la percepción del cliente.

ICPS GLOBAL

80.45

puntos

Aceptable con oportunidades

Evaluación con enfoque preventivo. Brecha prioritaria identificada: NPS / Lealtad.

Puntaje por pilar

Promedio simple por pilar aplicable · los 3 pilares cuentan con datos

1 · Construcción del producto

96.2

2 · Validación interna

100.0

3 · Percepción cliente

0.0

¿Por qué Anticipa marca el estándar?

Cuatro razones respaldadas por la evaluación T2 2026

1

Cobertura completa del modelo

Es de los pocos productos con evidencia en los tres pilares ICPS a la vez: construcción, validación interna y percepción del cliente.

2

Base técnica preventiva sólida

Maintainability A, 100% en pruebas unitarias y solo 20 defectos abiertos: la calidad se construye desde el origen, no se corrige después.

3

Validación y recuperación fuertes

100% de funcionalidad SQA y MTTR de 0 horas muestran una capacidad de respuesta y recuperación operativa ejemplar.

4

Transparencia en su brecha real

Expone su NPS de 63% frente a una meta de 80% en vez de dejarlo sin medir. Mostrar la debilidad real es lo que la hace confiable como referencia.

Puntaje por rubro evaluado

7 rubros con evidencia capturada · escala 0–100 puntos ICPS

Maintainability		A	100
Pruebas unitarias		100%	100
Funcionalidad SQA		100%	100
Recuperación / MTTR		0 h	100
Defectos abiertos		20	100
DER / Escape Rate		9%	85
NPS / Lealtad		63%	0



Una fotografía honesta del ciclo completo

Por eso Anticipa se usa como línea base: no solo entrega un buen número, entrega evidencia de todo el ciclo — cómo se construye, cómo se valida y cómo lo percibe el cliente — y no oculta su brecha prioritaria.



El costo real de construir sin claridad



Retrabajo silencioso

Equipos completos construyendo, iterando y desechando funcionalidades mal entendidas.



Equipos desalineados

Cada persona interpreta el objetivo a su manera; el producto se fragmenta.



Decisiones lentas

Sin una referencia común, cada decisión se vuelve una negociación desde cero.



Deuda de intención

El código se acumula más rápido que el entendimiento de por qué existe.





La IA no cambió la pregunta.
Cambió la velocidad a la que
nos equivocamos si no la
respondemos.

Ya no basta con programar rápido. Hay
que saber, con precisión, qué estamos
construyendo y por qué.

SIN CLARIDAD

Velocidad + ambigüedad =
errores contruidos más rápido

CON CLARIDAD

Velocidad + especificación =
ejecución alineada a intención

**La claridad es hoy la habilidad de liderazgo
más poderosa que podemos tener.**



¿Qué es Spec Driven Development?



Una definición que cambia el juego



Spec Driven Development es una metodología que coloca la especificación en el corazón de la construcción de producto.

*No es un trámite. No es un documento más.
Es una herramienta de poder.*



Alinear equipos

Una sola fuente de verdad compartida



Decidir con

Cada elección responde a un
intención
porqué



Liderar con

Incluso en medio de la
confianza
incertidumbre

Dos formas de empezar a construir

ENFOQUE TRADICIONAL

Code-first

- Se empieza a escribir código con una idea aproximada
- La especificación (si existe) se documenta después, o nunca
- Cada integrante interpreta el objetivo a su manera
- El alcance se redefine sobre la marcha, sin registro

SPEC DRIVEN DEVELOPMENT

Spec-first

- La especificación se define y valida antes de construir
- Es la fuente única de verdad para humanos y para la IA
- El equipo entero decide y ejecuta sobre lo mismo
- Cambios de alcance quedan versionados y son intencionales

La especificación no es un trámite: es una herramienta de poder



Poder de foco

Define qué construir y, con la misma fuerza, qué NO construir.



Poder de lenguaje común

Traduce la visión de negocio a un lenguaje que equipo e IA ejecutan igual.



Poder de anticipación

Expone ambigüedades y riesgos antes de invertir tiempo de construcción.



Poder de decisión

Da autoridad para decir 'no' o 'todavía no' con argumentos, no con intuición.



Los 4 pilares de Spec Driven Development

Intención explícita

El 'por qué' se escribe
antes que el 'cómo'.
Nada se da por
sobrentendido.

Especificación viva

No es un PDF que se archiva:
evoluciona con el producto y se
consulta a diario.

Verdad compartida

Un solo documento de
referencia para negocio, diseño,
ingeniería e IA.

Validación antes de construir

Se revisa y se cuestiona la
especificación antes de escribir
una sola línea.



El flujo de trabajo en la práctica

Especificar

Se define intención, alcance, criterios de éxito y restricciones.

Validar

El equipo cuestiona, refina y acuerda la especificación.

Construir

Humanos e IA ejecutan sobre la misma fuente de verdad.

Verificar

Se contrasta lo construido contra lo especificado, no contra la memoria.

El ciclo se repite: cada iteración empieza por actualizar la especificación, no por saltar directo al código.



Liderar con claridad, incluso en la incertidumbre

EQUIPOS ALINEADOS

Todos remando hacia la misma definición de éxito, sin reuniones interminables para 'aclarar' el objetivo.

DECISIONES CON INTENCIÓN

Cada trade-off se resuelve consultando la especificación, no la opinión más reciente.

CONFIANZA BAJO PRESIÓN

Cuando el contexto cambia rápido, la especificación es el ancla que sostiene al equipo.



Lo que hunde a SDD en la práctica

Convertirla en burocracia

Escribirla en soledad

Congelarla para siempre

Especificaciones eternas que nadie lee ni actualiza.

Un solo rol la redacta y el resto la recibe como orden ya cerrada.

Tratarla como contrato inamovible en vez de documento vivo.

La especificación funciona cuando se construye, se cuestiona y se actualiza en conjunto.





LO QUE NADIE TE DICE SOBRE LA CLARIDAD



SDD no es una metodología para escribir mejores specs.

Es una metodología para tomar mejores decisiones.

La especificación es solo el artefacto. Lo que realmente estás entrenando cada vez que la escribes, la cuestionas y la defiendes es tu capacidad — y la de tu equipo — de pensar con intención antes de actuar. Eso no lo reemplaza ninguna IA: lo multiplica.

**Saber lo que quieres construir no es el primer paso del proyecto:
es el primer acto de liderazgo.**

*La próxima vez que abras el editor, pregúntate primero:
¿realmente sé lo que quiero construir?*

MUCHAS GRACIAS